

Olympiatoppens strategiplan 2020 – 2023

LEDE OG TRENE BEST I VERDEN



NORGE



Olympiatoppen



Innhold

NORGE



Olympiatoppen



1. Planens forankring i NIFs strategi, Idretten Vil og Idretten Skal
2. Olympiatoppens visjon, formål, filosofi og verdier
3. Olympiatoppens mål og resultatindikatorer
4. Olympiatoppens strategiske fokusering
5. Olympiatoppens kjerneoppgaver
6. Olympiatoppens utviklingsmodell
7. Vedlegg
 - i. Olympiatoppens organisering og arbeidsform
 - ii. Kriterier, prinsipper og prioriteringer for samarbeid med Olympiatoppen
 - iii. Definisjoner toppidrett
 - iv. Fra strategi til handlingsplan og handling
 - v. Forslag resultatindikatorer Idretten Skal – Norsk toppidrett
 - vi. Mal handlingsplan

Planens forankring i *Idretten Vil*

NORGE



Olympiatoppen

- Norge skal være en ledende toppidrettsnasjon med verdibasert prestasjonskultur som leverer stolte idrettsopplevelser til det norske folk
- Overordnet mål for norsk toppidrett: «Flere nye medaljer»
- For Olympiatoppen betyr dette
 - Opprettholde vår posisjon som ledende vinteridrettsnasjon
 - Styrke vår posisjon som sommeridrettsnasjon



Bedre toppidrett er ett av fire prioriterte målområder i *Idretten vil*, og har tre prioriterte målområder:

1. De beste skal bli bedre
Idretten skal ha utøvere og lag i den absolutte verdensklasse
2. De beste skal bli flere
Idretten skal ha flere utøvere og lag i verdenstoppen
3. Skape utviklingsmuligheter for morgendagens toppidrettsutøvere
Idretten vil hjelpe unge utøvere i overgangen til toppidrett på seniornivå



Olympiatoppens visjon, formål og filosofi

NORGE



Olympiatoppen

Visjon

Lede og trene best i verden

OLTs Formål

Olympiatoppen har et strategisk, overordnet ansvar for resultatutviklingen i norsk toppidrett.

Olympiatoppen skal kvalitetssikre, utfordre og støtte toppidrettsarbeidet i prioriterte særforbund

Olympiatoppen gjennomfører olympiske og paralympiske leker og øvrige «Games».

Filosofi

Sammen om de store prestasjonene

Definisjon toppidrett

1. Trening og forberedelser i verdensklasse
2. Internasjonale toppresultater
3. Idretten er første prioritet



Olympiatoppens verdier



ÆRLIGHET

som prestasjonsverdi

IDRETTSGLEDE

som drivkraft

HELSE

som forutsetning for
livskvalitet og prestasjon

FELLESSKAP

som konkurranse-
fortrinn

Idretten Skal - Bedre toppidrett

Mål og virkemidler



Olympiatoppen

Nr	IDRETTE VIL. Overordnede mål	IDRETTE SKAL, <i>Hele norsk toppidrett - Mål og virkemidler.</i>
1.	Idretten vil ha utøvere og lag i den absolutte verdensklasse, - <i>de beste skal bli bedre</i>	<p>1.1 Idretten skal utøve og videreutvikle verdibasert prestasjonskultur på medaljenivå internasjonalt</p> <hr/> <p>1.2. Idretten skal være ledende på kunnskapsutvikling og anvendelse av teknologi</p> <hr/> <p>1.3. Idretten skal styrke økonomien for å tiltrekke, utvikle og beholde de beste utøverne, trenerne og lederne i norsk toppidrett over tid</p>
2.	Idretten vil ha flere utøvere og lag i verdens-toppen, - <i>de beste skal bli flere</i>	<p>2.1 Idretten skal ha flere plasseringer topp 12 i internasjonale mesterskap</p> <hr/> <p>2.2 Idretten skal skape større mangfold i norsk toppidrett</p> <hr/> <p>2.3 Idretten skal styrke møteplassene for toppidrettstrening</p>
3.	Idretten vil hjelpe unge utøvere i overgangen til toppidrett på seniornivå, - <i>skape utviklings-muligheter for morgendagens toppidrettsutøvere</i>	<p>3.1 Idretten skal utvikle treningskultur og styrke arbeidet med utviklingstrapper</p> <hr/> <p>3.2 Idretten skal styrke strukturer, trenersituasjon og kompetanse på klubb- og regionalt nivå</p> <hr/> <p>3.3 Idretten skal utvikle hele mennesket gjennom å tilrettelegge for toppidrett, utdanning og yrkeskarriere</p>

Mål for norsk toppidrett



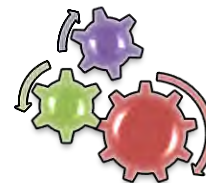
NORGE



Olympiatoppen



Mål Olympiatoppen



NORGE



Olympiatoppen

Å gjøre de beste bedre

Norge skal være blant de 3 beste vinteridrettsnasjoner i OL og blant verdens 10 beste nasjoner i Paralympiske vinterleker målt i antall medaljer.

Norge skal være blant de 25 beste sommeridrettsnasjoner i OL og blant verdens 30 beste nasjoner i paralympiske sommerleker målt i antall medaljer.

Antall kvinnelige medaljevinnere skal øke.

Å gjøre de beste flere

Alle særforbund skal ha utviklet en plan for langsiktig utvikling og internasjonal konkurranseutvikling for nye toppidrettsutøvere på internasjonalt nivå innenfor sine særidretter.

Antall plasseringer topp 12 i internasjonale mesterskap skal øke.

Antall kvinner som plasserer seg topp 12 i internasjonale mesterskap skal øke.

Utvikle morgendagens utøvere

Alle særforbund skal ha utviklet en plan for egen talentutvikling og internasjonal konkurranseutvikling for morgendagens toppidrettsutøvere.

Antall utøvere som tar steget opp til senior landslag/elitelag skal øke.

Internasjonale jr./ungdomsleker skal være mestrings-, utviklings- og læringsarena

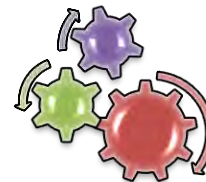
Tilbud om toppidrett i vgs skal være kvalitetssikret av Olympiatoppen

Styrke særforbundenes toppidrettsarbeid

Alle særforbund Olympiatoppen samarbeider med skal ha:

1. En klar forståelse av ansvaret for sin egen toppidrett.
2. Strategier av høy kvalitet som gjør måloppnåelse sannsynlig
3. Konkrete trenings- og resultatmål for sitt toppidrettsarbeid, som resultat av gode målprosesser
4. Organisert sitt toppidrettsarbeid under én tydelig toppidrettsledelse.
5. Etablert treningskultur på internasjonalt toppnivå.

Resultatindikatorer Olympiatoppen



NORGE



Olympiatoppen

Nr	Idretten Vil	Idretten Skal	Indikatorer Olympiatoppen
1.	Idretten vil ha utøvere og lag i den absolutte verdensklasse, - de beste skal bli bedre	1.1 Idretten skal utøve og videreutvikle prestasjonskultur på medaljenivå internasjonalt 1.2. Idretten skal være ledende på kunnskapsutvikling og anvendelse av teknologi 1.3. Idretten skal styrke økonomien for å tiltrekke, utvikle og beholde de beste utøverne, trenerne og lederne i norsk toppidrett over tid	<ul style="list-style-type: none"> • Antall medaljer i OL/PL fordelt på kvinner og menn • Antall medaljer i EM/VM fordelt på kvinner og menn • Plassering menn global ranking Greatest Sporting Nation • Plassering kvinner global ranking Greatest Sporting Nation • Nøkkeltall økonomi Olympiatoppen • Nøkkeltall økonomi FoU <p>• I løpet av 2020 skal Olympiatoppen utarbeide indikatorer for det kvalitative og faglige arbeidet med de særforbund/særidretter/grener Olympiatoppen har samarbeidsavtale med</p>
2.	Idretten vil ha flere utøvere og lag i verdens-toppem, - de beste skal bli flere	2.1 Idretten skal ha flere plassering topp 12 i internasjonale mesterskap 2.2 Idretten skal skape større mangfold i norsk toppidrett 2.3 Idretten skal styrke møteplassene for toppidrettstrening	<ul style="list-style-type: none"> • Antall idretter og utøvere med plasseringer blant de 12 beste i OL/PL fordelt på kvinner og menn • Antall idretter og utøvere med plasseringer blant de 12 beste i VM/EM fordelt på kvinner og menn • Antall idretter og kvalifiserte utøvere (menn og kvinner) til OL/PL • Antall kvinnelige trenere og ledere i OL/PL <p>• I løpet av 2020 skal Olympiatoppen utarbeide indikatorer for mangfold</p>
3.	Idretten vil hjelpe unge utøvere i overgangen til toppidrett på seniornivå, - skape utviklings-muligheter for morgendagens toppidrettsutøvere	3.1 Idretten skal utvikle treningskultur og styrke arbeidet med utviklingsstrapper 3.2 Idretten skal styrke strukturer, trenersituasjon og kompetanse på klubb- og regionalt nivå 3.3 Idretten skal utvikle hele mennesket gjennom å tilrettelegge for toppidrett, utdanning og yrkeskarriere	<ul style="list-style-type: none"> • Questback fra EYOF/YOG/EPYG → vurdere mesterskap som mestrings-, utviklings- og læringsarena • Antall toppidrettstilbud i videregående skoler kvalitessikret av Olympiatoppen • Nøkkeltall økonomi Olympiatoppen regionale avdelinger <p>• I løpet av 2020 skal Olympiatoppen utarbeide indikatorer for det kvalitative og faglige arbeidet med talentutvikling, trenersituasjon og kompetanse.</p>

Olympiatoppens strategiske fokusering



Olympiatoppen skal være en tverrfaglig og tverridrettslig møteplass som kvalitetssikrer, utfordrer og støtter toppidrettsarbeidet i prioriterte særvidretter.

NORGE



Olympiatoppen

1. Stille tydelige krav til særforbundenes toppidrettsstrategi, mål, organisering og treningskvalitet .
2. Styrke idrettenes arbeid med de tre kjerneområdene;
 - a) Daglig treningskvalitet
 - b) Relasjoner i prestasjonsteamene
 - c) Konkurransforberedelser og - gjennomføring
3. Jobbe målrettet for å styrke OLTs finansiering;
 - a) Forsterke økonomi til prioriterte landslag/team
 - b) Forbedre økonomi for utøvere uten særlige inntekter
4. Realisere nytt nasjonalt toppidrettssenter på Sognsvann
5. Ledende på kunnskapsutvikling (FoU) og implementering av ny kunnskap
6. Styrke trener- og lederskapet i norsk toppidrett
7. Helhetlig utvikling av utøvere og trenere
8. Videreutvikle bærekraftige regionale strukturer



Olympiatoppens kjerneoppgaver

NORGE



Olympiatoppen

Å kvalitetssikre, utfordre og støtte prioriterte særvidretter i:

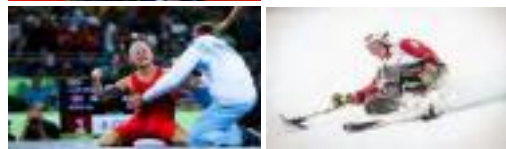
DAGLIG TRENINGSKVALITET



RELASJONER I PRESTASJONSTEAMENE



**KONKURRANSEFORBEREDELSE OG -
GJENNOMFØRING**



Olympiatoppens utviklingsmodell

NORGE



Olympiatoppen

Lede og trene best i verden



Målprosess

Evaluering
Konkretisering
Involvering
Konsekvenser



Organisering

Organisering ift målet
Rolleavklaring
Krav til kompetanse
Ledelse



Treningsprosess

Daglig treningskvalitet
Relasjoner i prestasjons-
teamene
Konkurransgjennomføring

Utvikling av prestasjonskultur
Etikk, holdninger og verdier

Målforståelse

Optimal organisering

Den trenende
organisasjonen

NORGE



Olympiatoppen

Vedlegg

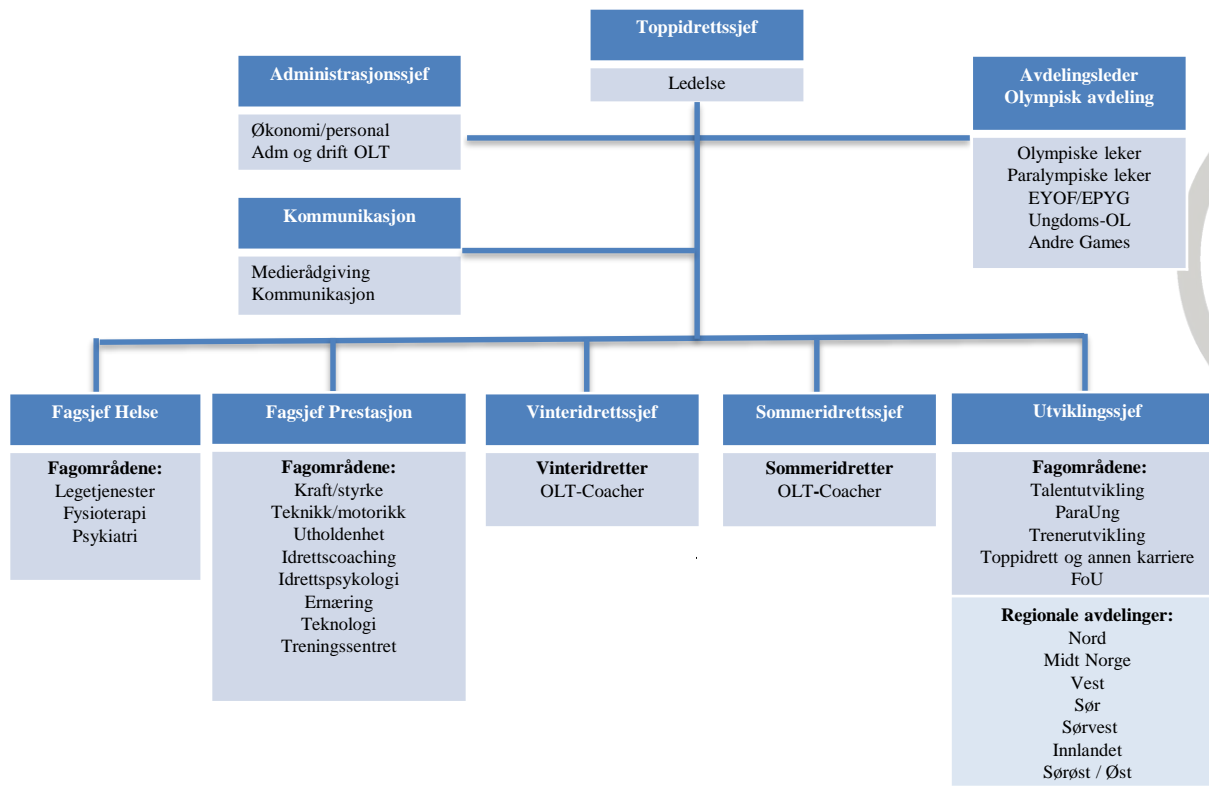
- i. Olympiatoppens organisering og arbeidsform
- ii. Kriterier, prinsipper og prioriteringer for samarbeid med Olympiatoppen
- iii. Definisjoner toppidrett
- iv. Fra strategi til handlingsplan og handling
- v. Mal handlingsplan
- vi. Forslag resultatindikatorer Idretten Skal – Norsk toppidrett

Olympiatoppens organisering

NORGE



Olympiatoppen



PRIORITERTE

SÆRFORBUNDS

TOPPIDRETTSMILJØER

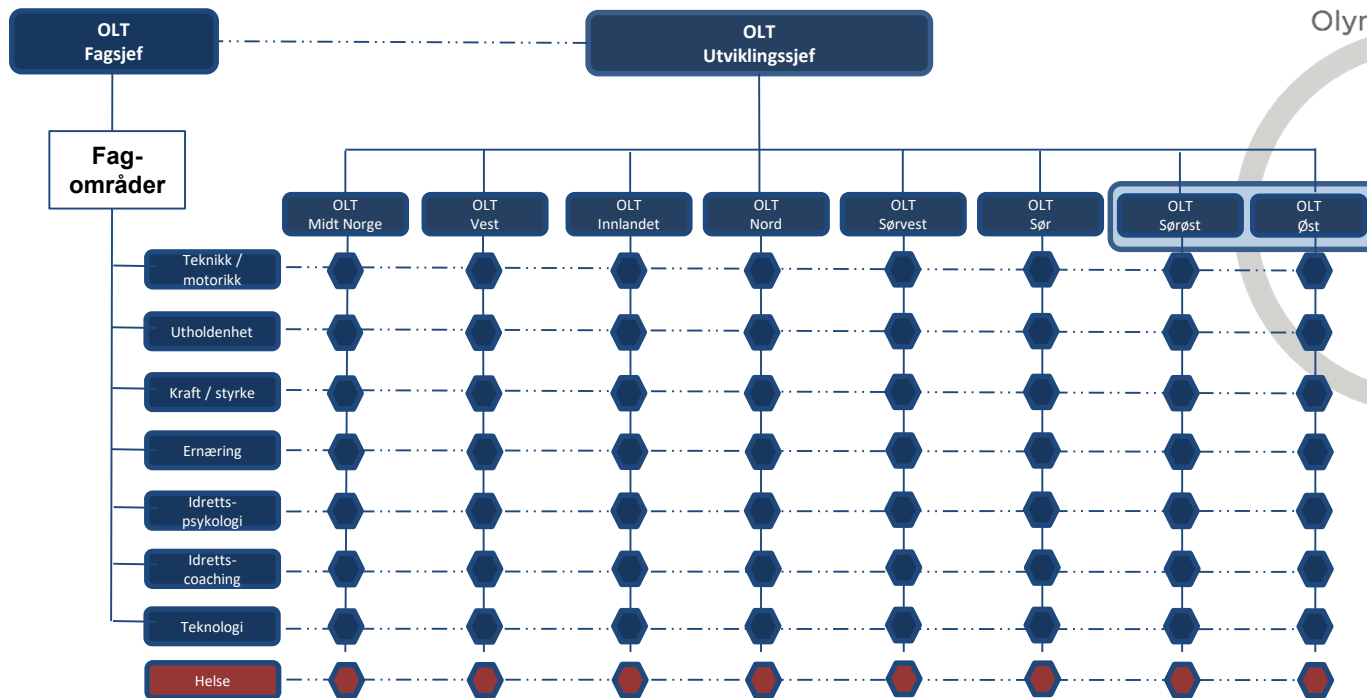
Olympiatoppens fagavdelinger

Matriseorganisering sentralt/regionalt

NORGE



Olympiatoppen



- Fagansvarlig i Olympiatoppen har personalansvar og fagansvar for sitt team sentralt, og fagansvar for sitt team/fagkonsulentene i alle regioner
- Avdelingsleder OLT region har personalansvaret for fagkonsulenter i egen region
- Olympiatoppen Helseavdeling skal rådføres ved ansettelse og engasjement av helsepersonell regionalt

Olympiatoppens arbeidsform

NORGE



Olympiatoppen

Prioriterte idretter, landslag og prestasjonsmiljøer

OLT Coach

Primærkontakt for sportslig ledelse i særforbundene.
Utfordre, støtte og kvalitetssikre særforbundenes toppidrettsarbeid
Koordinere fagleveranser fra Olympiatoppen til landslagene

Fag

Treningscenter
Utholdenhet
Kraft/styrke
Teknikk/motorikk
Ernæring
Idrettspsykologi
Idrettscoaching
Teknologi

Helse

Helsesenter
Lege
Fysioterapi
Psykiatri
Spesialister

Utvikling

Talentutvikling
Trenerutvikling
ParaUng
Toppidrett/karriere
FoU
OLT Regioner

Olympisk avd

OL / PL
European Games
YOG
EYOF
EPYG

OLT adm

Toppidretts-
senteret
Administrasjon
Økonomi
Stipend

Kommunikasjon

Kommunikasjon
Media
Sosiale medier
Hjemmesider

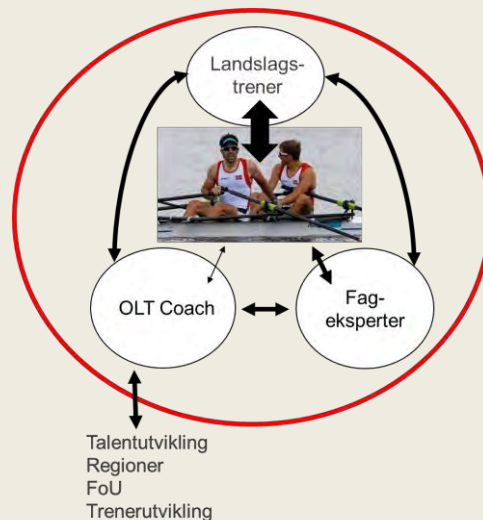
Olympiatoppens arbeidsform

Olympiatoppens arbeidsform og ansvarsforhold

1. Særforbundene har ansvaret for sin egen toppidrett
2. **Olympiatoppen skal kvalitetssikre, utfordre og støtte prioriterte særforbunds toppidrettsarbeid**
 - Olympiatoppen prioriterer sitt samarbeid med særforbundene og tildeler økonomisk og faglig støtte til særforbundenes toppidrettsarbeid etter definerte kriterier.
 - OLT-Coachen er Olympiatoppens primærkontakt mellom Olympiatoppen og den enkelte idrett, og leder/koordinerer en helhetlig fagleveranse fra Olympiatoppen etter nærmere definerte utviklingsbehov i den enkelte idrett (se figur).
 - Fagavdelingene bidrar med faglig støtte til særidrettene.
 - Utviklingsavdelingen skal, sammen med OLT Coach og OLT regionalt, kvalitetssikre, utfordre og støtte særforbundenes langsiktige utviklingsarbeid.
 - Helseavdelingen skal sikre optimal leveranse av helsetjenester på høyeste nivå.
 - Olympisk avdeling skal kvalitetssikre optimale forberedelser og gjennomføring av OL, PL og øvrige prioriterte «games».
 - Administrativ avdeling skal sikre effektiv drift/økonomistyring i OLT og sikre god dialog med det enkelte særforbund.
3. **Arbeidet med særidrettene skal:**
 - bidra til at Norge er en ledende toppidrettsnasjon og at norsk toppidrett i sin natur er grensesprengende.
 - utvikle konkurransefortrinn gjennom dristighet og nytenking.
 - foregå i prosesser med Olympiatoppens modell for samarbeid som grunnleggende metode.
 - utvikle og styrke relasjoner mellom Olympiatoppen og særforbundene og samspill internt i Olympiatoppen (sentralt/regionalt), relasjonene skal preges av trygghet, samtidig som de skal være utfordrende og utviklende.

Arbeidsmåten mellom Olympiatoppen og landslagene

Helhetlig utvikling med utøveren i sentrum



NORGE



Olympiatoppen

Kriterier, prinsipper og prioriteringer for samarbeid med Olympiatoppen



Olympiatoppen

1. GRUNNLEGGENDE KRITERIER

Alle særforbund Olympiatoppen samarbeider med skal ha:

- a) en klar forståelse av ansvar for sin egen toppidrett
- b) strategier av høy kvalitet som gjør måloppnåelse sannsynlig
- c) konkrete trenings- og resultatmål for sitt toppidrettsarbeid som resultat av gode målprosesser
- d) organisert sitt toppidrettsarbeid under én tydelig toppidrettsledelse
- e) etablert treningskultur på internasjonal toppklasse

2. PRINSIPPER

- a) Resultater først - deretter støtte
- b) Før særforbund får prosjektstøtte, skal de være kvalifisert i Olympiatoppen med minst ett utøver- eller lagstipend

3. PRIORITERINGER

1. Idretter med dokumenterte internasjonale toppresultater, toppidrettskultur og potensial for medaljer i neste OL/PL/VM/evt. EM*
2. Idretter med dokumenterte resultater på høyt internasjonalt nivå med potensial for plassering 4-12 i neste OL/PL/VM/evt. EM*
3. Idretter med dokumenterte junior/ungdomsresultater på høyt internasjonalt nivå (junior VM og tilsvarende) med potensial for medaljer i kommende OL/PL/VM/evt. EM* (4-8 år)

*) EM kan vurderes i idretter der nivå i EM er tilnærmet samme som VM

Definisjoner toppidrett



Olympiatoppen

- Toppidrett: *Trening og forberedelser i verdensklasse som fører til internasjonale toppresultater, avhengig av den enkelte idretts egenart og utbredelse. Idretten er på dette nivået første prioritet.*
- Toppidrettsutøver: *Dagens toppidrettsutøvere er utøvere som driver trening og forberedelser i verdensklasse avhengig av den enkelte idretts egenart og utbredelse. Arbeidet fører jevnlig til internasjonale toppresultater. Idretten er for disse utøverne førsteprioritet.*
- Morgendagens toppidrettsutøver: *Morgendagens toppidrettsutøvere er utøvere som driver omfattende trening og forberedelser gjennom en langsiktig progresjonsplan som kan føre fram til internasjonale toppresultater.*
- Prestasjonskultur: *Verdier, normer og atferd som preger organisasjoner (lag/miljø) som oppnår internasjonale toppresultater over tid.*
- Helhetlig utvikling: *Med helhetlig utvikling mener vi en balanse mellom utøvernes toppidrettssatsing og deres engasjement/forpliktelser innen utdanning, yrkesliv, familieliv og andre utenomsportslige arenaer.*
- Treningskultur: *Verdier, normer og atferd i trenings- og forberedelsesarbeidet som sikrer nødvendig kvalitet og kvantitet for å ta ut eget potensial.*
- Toppidrettstrener: *En person med rett kompetanse som leder, legger til rette for utøveres og lags helhetlige utvikling med mål om å nå resultater på internasjonalt toppnivå på kort og lang sikt. Med helhetlig utvikling menes fysisk, mental og sosial utvikling, på og utenfor idrettsarenaen.*
- Profesjonelle trenere: *Toppidrettstrenerne med arbeidsavtale innen idretten med tydelig ansvar, rolle og funksjonsbeskrivelse. Personen mottar kompensasjon/lønn for arbeidet. Idretten er for disse en førsteprioritet.*
- Kompetanse: *Kunnskap, erfaring, holdning, ferdighet og evne til å kunne utføre praktiske handlinger*
- Mangfold: *Norsk toppidrett skal være tilgjengelig for alle type mennesker som presterer på høyt idrettslig nivå.*

Mal handlingsplan

NORGE



Olympiatoppen

Leder	
Avdelingens oppdrag	

Nr.	Prioriterte mål	Hovedtiltak	Rapport pr 31/12
1			
2			
3			
4			
5			

Forslag indikatorer – Idretten Skal – Norsk toppidrett



Olympiatoppen

Nr	IDRETTE VIL. Overordnede mål	IDRETTE SKAL, <i>Hele norsk toppidrett</i> Mål og virkemidler.	Forslag til indikatorer/KPI'er som kan vise måloppnåelse/ utvikling
1.	Idretten vil ha utøvere og lag i den absolutte verdensklasse, <i>- de beste skal bli bedre</i>	<p>1.1 Idretten skal utøve og videreutvikle prestasjonskultur på medaljenivå internasjonalt</p> <p>1.2. Idretten skal være ledende på kunnskapsutvikling og anvendelse av teknologi</p> <p>1.3. Idretten skal styrke økonomien for å tiltrekke, utvikle og beholde de beste utøverne, trenerne og lederne i norsk toppidrett over tid</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Antall medaljer OL/PL, VM, EM • Plasseringer 1-3 i World Cup og tilsvarende • Plasseringer 1-3 verdensranking • Antall kompetente profesjonelle trenere i full stilling • Styrket møteplass for tverrfaglig- og tverridrettslig kunnskapsdeling • Målrettet investering i forskning som gir økt medaljekunnskap • Null-toleranse for doping og kampfiksjing • Styrket økonomi øremerket og prioritert til toppidrett og toppidrettsutøvere i Særforbund og OLT
2.	Idretten vil ha flere utøvere og lag i verdens-topp, <i>- de beste skal bli flere</i>	<p>2.1 Idretten skal ha flere plassering topp 12 i internasjonale mesterskap</p> <p>2.2 Idretten skal skape større mangfold i norsk toppidrett</p> <p>2.3 Idretten skal styrke møteplassene for toppidrettstrening</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Plasseringer 4-12 i OL/PL, VM, EM, • Plasseringer 4-12 i World Cup og tilsvarende • Antall kvalifiserte utøvere/lag til OL/PL fordelt på kvinner og menn • Plasseringer 4-12 verdensranking • Antall idretter/grener/øvelser med utøvere i verdenstopp • Antall og andel kvinnelige trenere, ledere og utøvere på landslagsnivå • Antall paralympiske utøvere i verdenstopp • Antall kompetente profesjonelle trenere
3.	Idretten vil hjelpe unge utøvere i overgangen til toppidrett på seniornivå, <i>- skape utviklingsmuligheter for morgendagens toppidrettsutøvere</i>	<p>3.1 Idretten skal utvikle treningskultur og styrke arbeidet med utviklingstrapper</p> <p>3.2 Idretten skal styrke strukturer, trenersituasjon og kompetanse på klubb- og regionalt nivå</p> <p>3.3 Idretten skal utvikle hele mennesket gjennom å tilrettelegge for toppidrett, utdanning og yrkeskarriere</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Prestasjonsutvikling i tråd med utviklingsmål/ utviklingstrapper i idretten • Kvalifiserte til internasjonale jr-/ ungdomsmesterskap • Særforbund med utviklingstrapper og tydelige idrettslige karriereveier i sin idrett • Styrkede regionale møteplasser for tverrfaglig- og tverridrettslig kunnskapsdeling • Antall tilbud om toppidrett i vgs som er kvalitetssikret av Olympiatoppen • Antall prioriterte utøvere med tilrettelagt opplegg for studier/yrkeskarriere